
Die Rolle von LEADER in der ländlichen Entwicklungspolitik

Regionalkonferenz der LAG Haßberge e.V.
am 25. Februar 2014 in Königsberg i.Bay.

Prof. Dr. Otmar Seibert

LEADER: Was ist das „Besondere“?

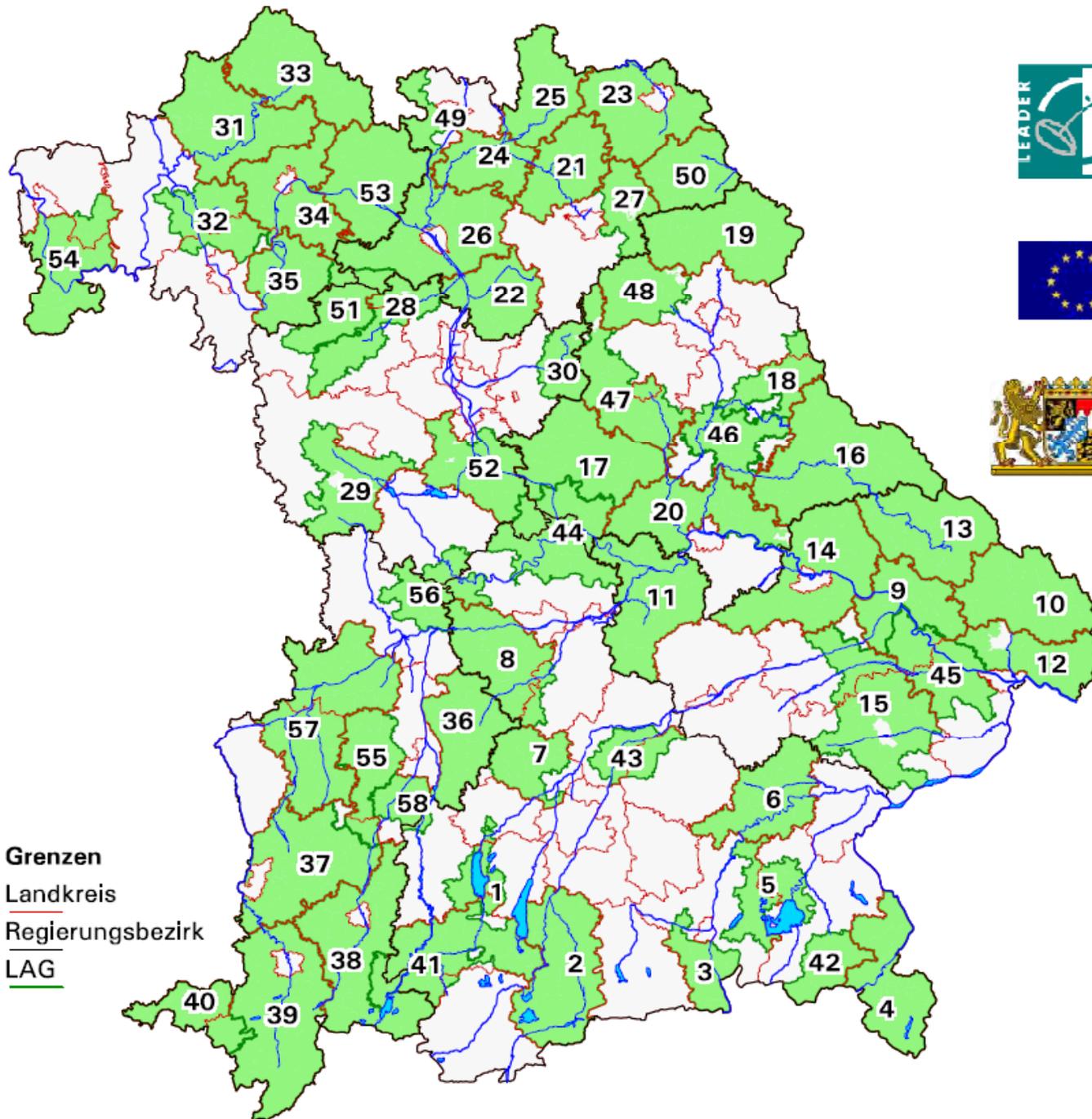
Methodische Anforderungen

- Regionaler Bezug
- Strategie basiert auf regionalen Voraussetzungen, Bedürfnissen, Potenzialen
- Intensive Partizipation, Vernetzung
- Integrierter / Sektor übergreifender Ansatz
- Innovativer Charakter der Strategie
- Entwicklung als „Prozess“

LEADER: Was ist das „Besondere“?

Regionale Steuerung

- Professionelle Koordination und Steuerung zu Sicherung hoher Planungs- und Umsetzungsqualität
- Kontinuierliche Motivation und Koordination
- Gemeinsame Entwicklung von Zielen und Strategie
- Vorbereitung und Begleitung von Projekten
- Aufbau und Pflege von Vernetzungen
- Steuerung und Monitoring, Dokumentation, PR
- LAG entwickelt REK und setzt es um („LAG ist Herrin des Verfahrens“)



Grenzen
Landkreis
Regierungsbezirk
LAG

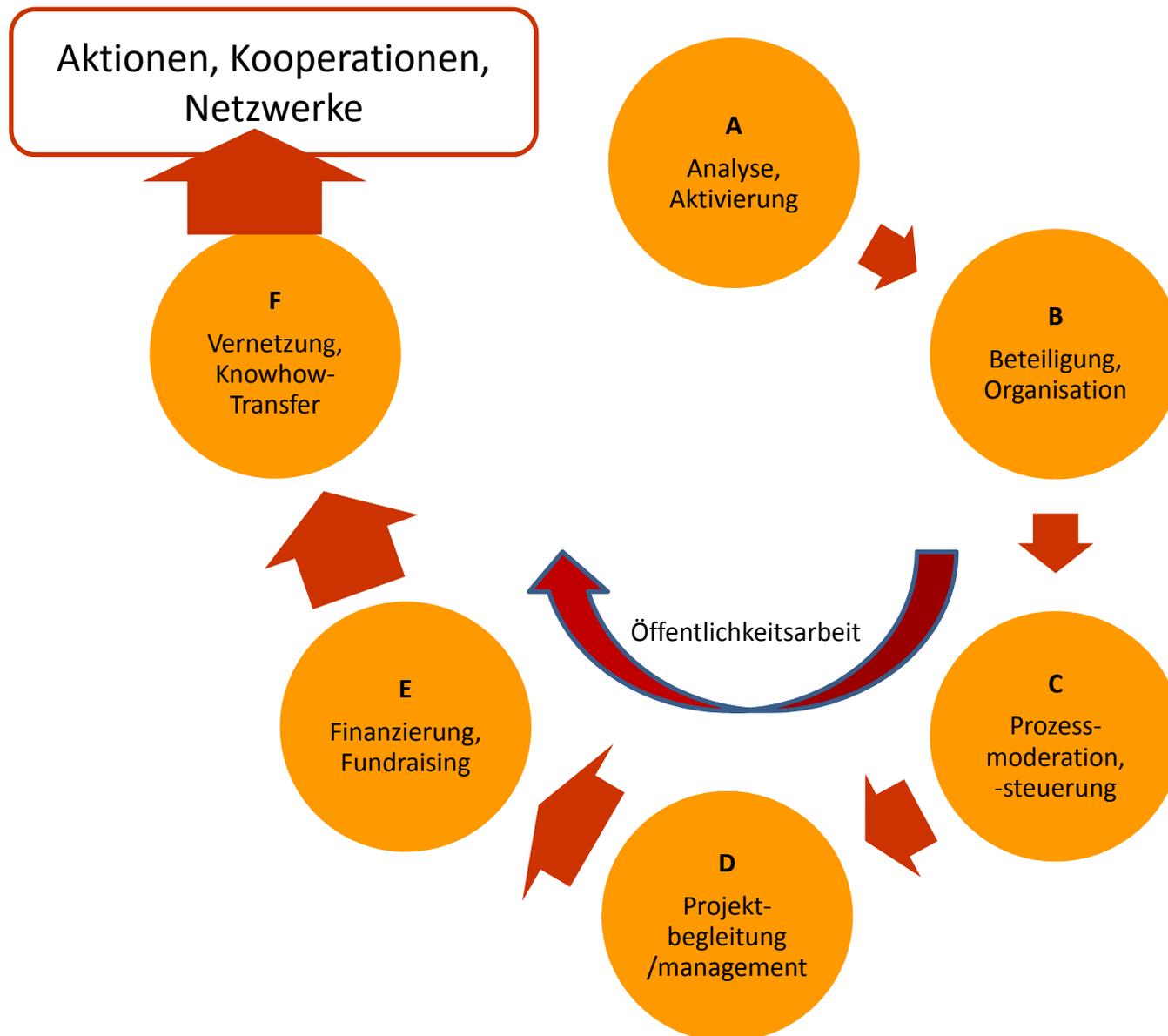
LEADER: Was ist das „Besondere“?

Art der Wirkungen

- Kein Programm für investive Großvorhaben
- Ansatz: Qualitative Verbesserung regionaler Entwicklungsvoraussetzungen:
 - Aktivierung, Stärkung von Motivation & Engagement
 - Erhöhung Lern- und Innovationsbereitschaft
 - Intensivierung Kommunikation
 - Schaffung von Vernetzungen
 - „Capacity building“: Dauerhafter Aufbau von Planungs- und Steuerungsstrukturen
- Ziel: Mehr „harte“ Wirkungen durch qualitative Verbesserungen
- Wichtig: Aufbau einer „Leistungskette“

Management regionaler Prozesse

Management-Aufgaben im Zusammenspiel - eine „Leistungskette“



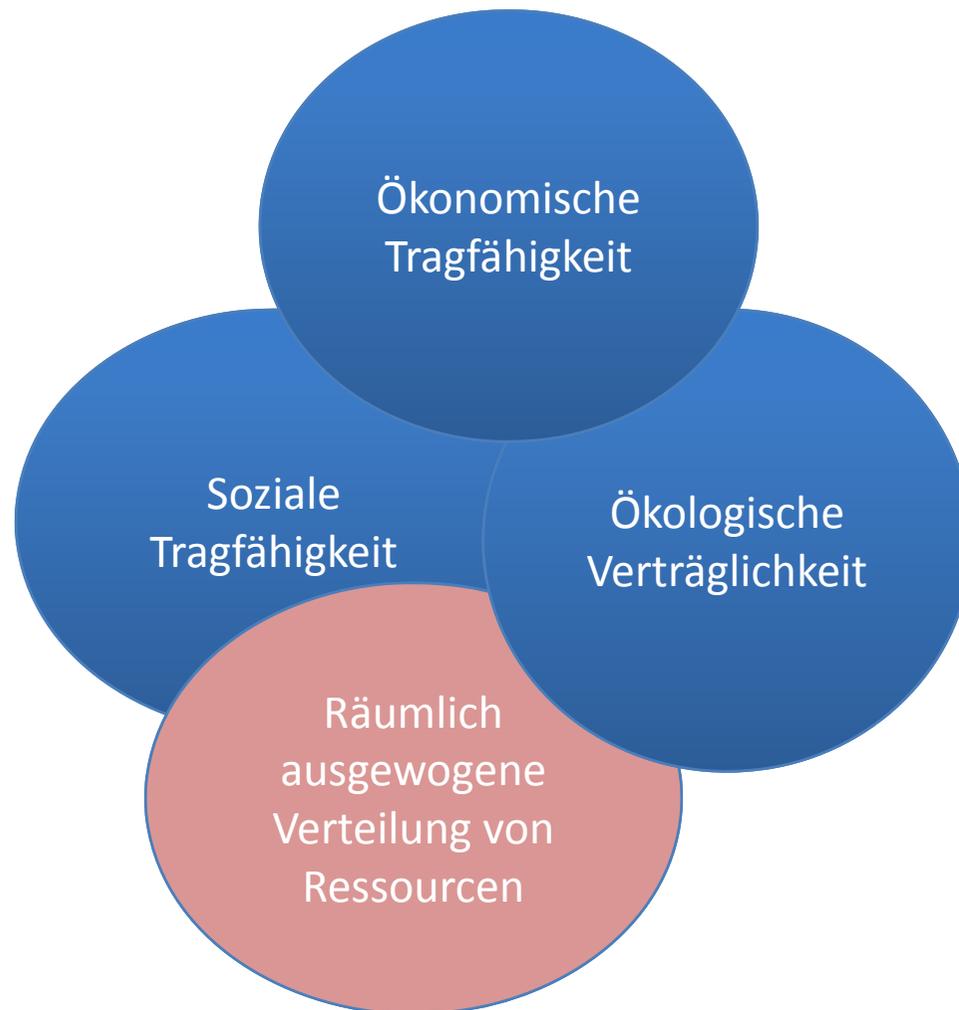
LEADER: Übergeordnete (strategische) Wirkungen

Aktivierung von Potenzialen; Innovation; (Zielorientierte) Nutzbarmachung regionaler Eigenenergie; „Aktive Bürgergesellschaft“

Stärkung der REGION als Handlungs- und Entscheidungsebene, Ausbau der organisatorischen Kapazität

Breite Einführung von Wettbewerbsverfahren in der europäischen und nationalen Förderpolitik; Systematisches Monitoring und Evaluation; Förderung von Lernprozessen (fachlich, regional, institutionell)

Dimensionen einer nachhaltigen regionalen Entwicklung



Nachhaltige regionale Entwicklungspolitik – Anforderungen

Methodische Anforderungen

Die richtigen Ziele setzen

Gebietsbezogene Strategie, zweckmäßige Regionsabgrenzung

Integrierter Ansatz, Koordination, Kooperationsfähigkeit

Realistisches Handlungskonzept, Flexibilität

Stabile Beteiligungsstrukturen, Partizipation

Breite gesellschaftliche Unterstützung

Dezentrale Umsetzungsstrukturen

Professionelle Steuerungsstrukturen, Organisationsfähigkeit

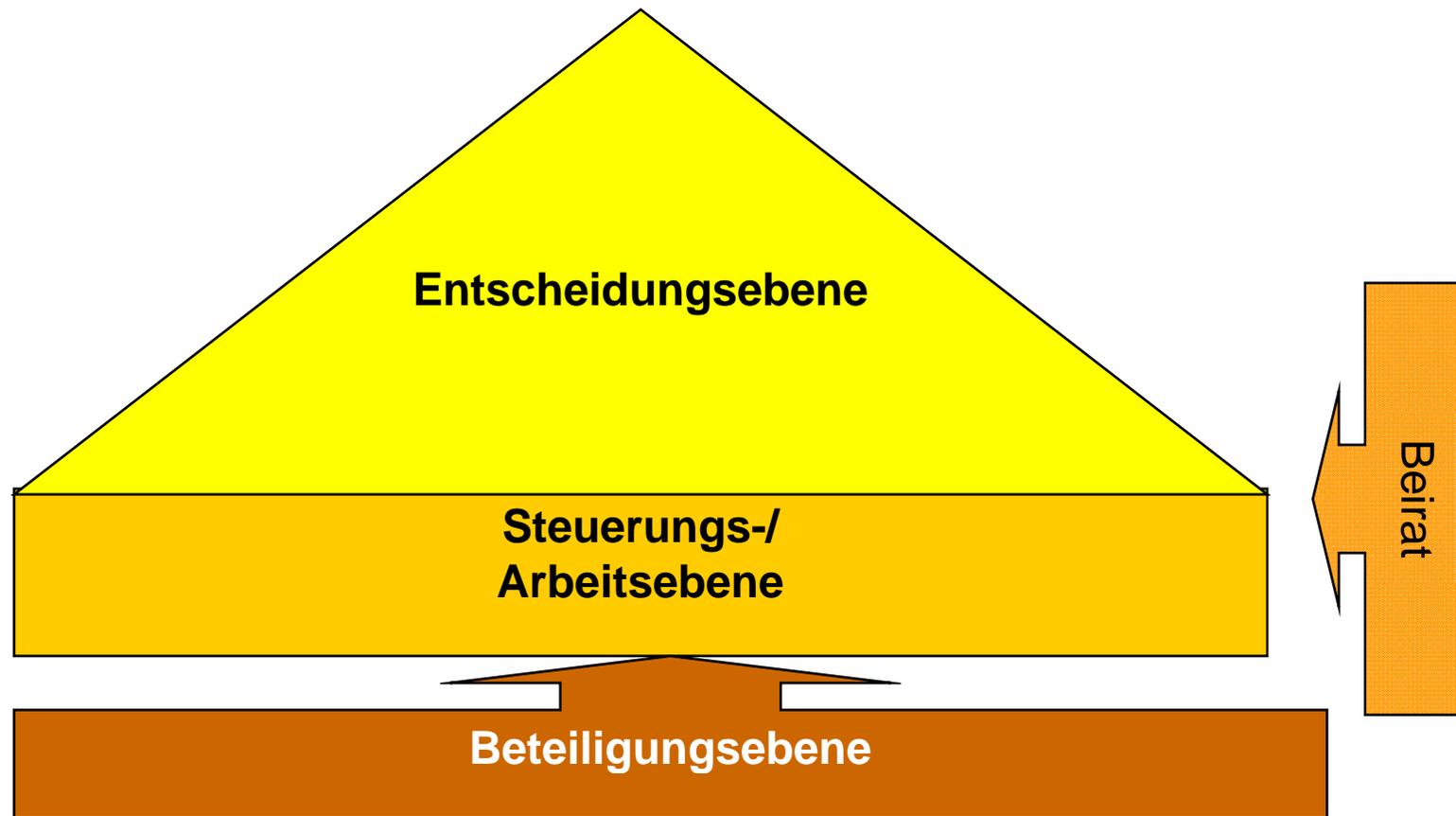
Einbindung in überregionale Netzwerke

Verstetigung: Personelle & finanzielle Ressourcen sichern

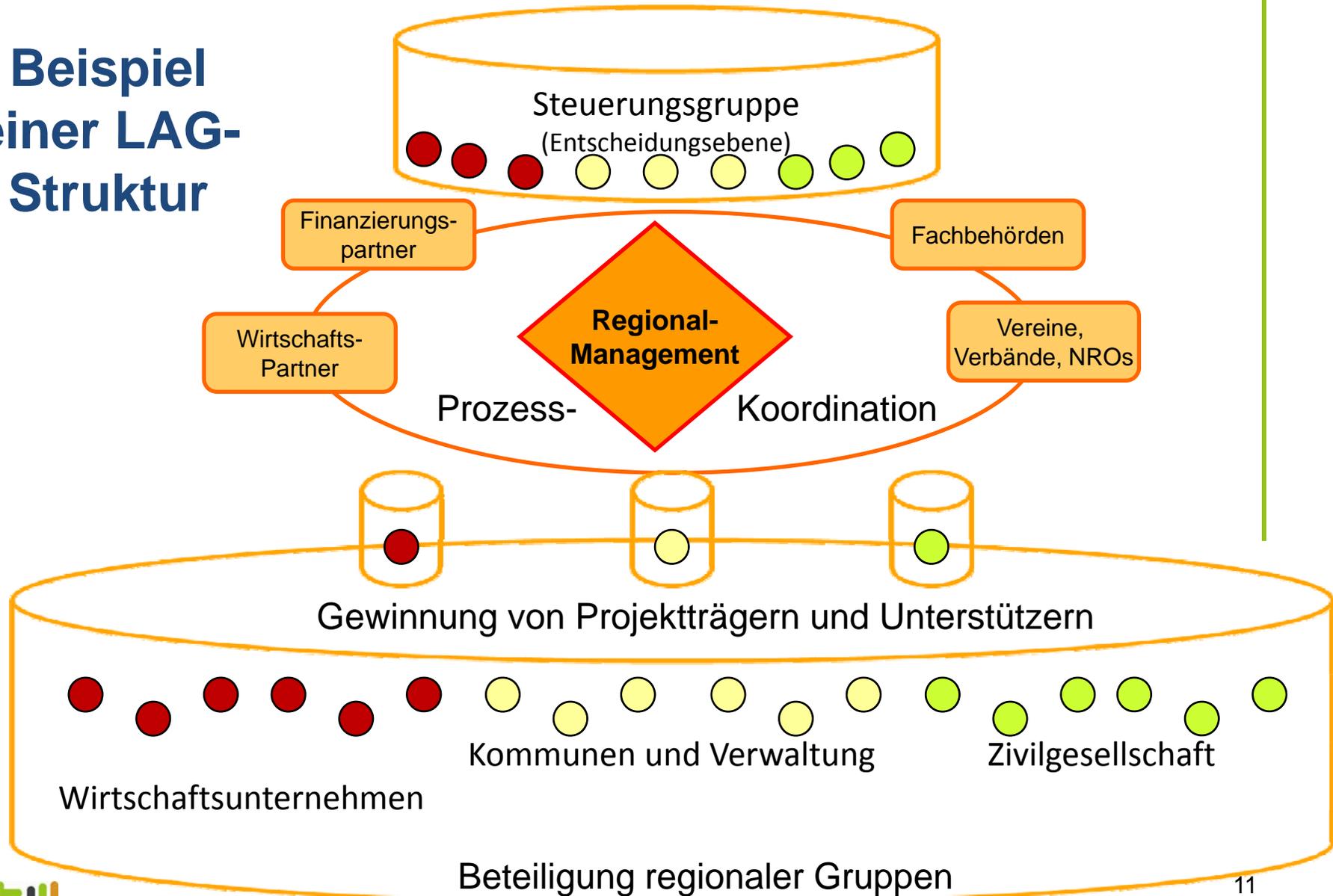
Erwartungen an das RM an dessen Ressourcen anpassen

→ „Good regional governance“

Innenorganisation



Beispiel einer LAG-Struktur



Regionale Entwicklungsagentur
(GmbH, e.V.,...)

Wirtschafts-
förderung

Tourismus-
verband

Regional-
management:

LAG-
Management

ILE-
Management

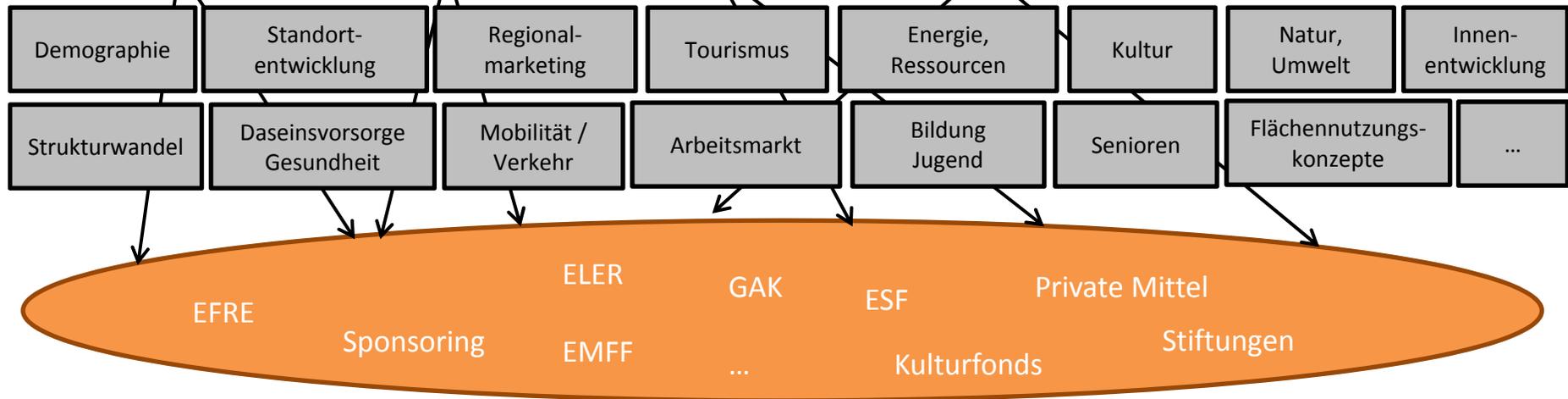
Konversions-
manager,
Klimamanager,
Zukunftskoach

Kooperationen
mit:

- Unternehmen
- Kammern
- Wissenschaft
- Verbände
- Vereine

Sektorale
Verwaltungen:

- Regierung, Abt.2
- ALE, AELF
- UNB
- ESF-Verwaltung
- Arbeitsagentur



Die ländliche Entwicklung in einem neuen Rahmen



Quelle: EU-KOM, GD Agri 2013

Rahmenbedingungen für die Zielauswahl - Europa 2020

- Intelligentes, nachhaltiges und integriertes Wachstum
- 11 übergreifende thematische Ziele
- ELER-, ESF-, EFRE, EMFF-Ziele
- Programm-/Länderziele mit 6 Prioritäten und 18 Unterprioritäten
- Regionale Entwicklungskonzepte mit gebietsspezifischen Zielen (CLLD-konform)

**Allgemeine Verordnung
[GSR-VO Art. 29, S. 54] :**

...(c) eine Beschreibung der Strategie und ihrer Ziele, eine Erläuterung des integrierten und innovativen Charakters der Strategie und eine Rangfolge der Ziele, einschließlich klarer und messbarer Zielvorgaben für Output oder Ergebnisse. Die Strategie stimmt mit den relevanten Programmen aller beteiligten GSR-Fonds überein



Quelle: EU-KOM, GD Agri 2013